

# Hoja de ruta para la resiliencia climática

## Informe anual 2022

El cambio climático es una crisis existencial para los/las pequeños/as agricultores/as de todo el mundo. Desde sequías históricas en Kenia hasta lluvias catastróficas y corrimientos de tierras en Perú, el tiempo extremo, los patrones inestables de precipitaciones y el aumento de las temperaturas están devastando las cosechas y los ingresos. Sin unos ingresos estables, a los/las agricultores/as les resulta difícil invertir en prácticas e infraestructuras que les ayuden a resistir mejor los efectos del cambio climático. A pesar de estos obstáculos, las comunidades rurales más vulnerables a los efectos climáticos son a menudo las más innovadoras e impulsadas a encontrar soluciones climáticas. Con el apoyo adecuado, estas comunidades pueden convertirse en poderosas defensoras de la acción climática.

**En 2020, Root Capital lanzó nuestra Hoja de Ruta para la Resiliencia Climática, una estrategia de seis años para apoyar la acción climática urgente en las comunidades rurales mediante el fomento de la resiliencia de las empresas agrícolas que prestan servicios a pequeños/as agricultores/as.** Nos comprometimos a proporcionar a las empresas la información, las capacidades de gestión y el capital necesarios para hacer frente a la crisis climática, duplicando prácticamente nuestros préstamos a empresas comprometidas con la acción climática en las comunidades rurales, ampliando nuestros servicios de asesoría sobre resiliencia climática en toda nuestra cartera mundial, diseñando y poniendo a prueba nuevas formas de financiación climática y compartiendo nuestro aprendizaje con otros para maximizar el impacto.

A mitad de camino de nuestra estrategia, hemos avanzado significativamente hacia nuestros objetivos y hemos generado valiosos conocimientos sobre la mejor manera de apoyar a las pequeñas empresas agrícolas para que intensifiquen su acción climática. **En 2022, ampliamos el ámbito y el alcance de nuestros servicios de asesoría agronómica y de resiliencia climática, desplegamos nuevos productos de financiación climática y nos asociamos con otros para ampliar las soluciones climáticas.** Todo ello nos acerca a la realización de nuestro objetivo final: construir un futuro más resiliente para las comunidades rurales.

Aunque hasta la fecha hemos visto avances prometedores, la crisis climática es inmensa y requerirá el esfuerzo colectivo de todos para resolverla. **Somos sólo tan fuertes como nuestra comunidad de clientes, colaboradores y socios.** Gracias por acompañarnos en este viaje.

# 2022 EN NÚMEROS

# \$99M

Financiamiento climático desembolsado a comunidades vulnerables

(Meta Anual: \$75M)

# 56%

de los clientes de préstamos eran líderes de acción climática

# 88

Empresas que reciben servicios de asesoramiento sobre resiliencia agronómica y climática

(Meta Anual: 69)



AUMENTAR

## Aumentar nuestros préstamos a empresas comprometidas con la acción climática en las comunidades rurales

A través de nuestras continuas actividades de préstamo, Root Capital facilita el éxito, el crecimiento y la resiliencia de las empresas agrícolas en primera línea frente al cambio climático. Estas empresas prestan un apoyo inestimable a sus proveedores, proporcionando recursos y capacitación a los/las agricultores/as para que inviertan en agricultura regenerativa, energías renovables y preservación de los ecosistemas. Como parte de nuestra Hoja de Ruta para la Resiliencia Climática, tratamos de aumentar nuestros préstamos a “líderes de la acción climática,” es decir, empresas que ya contribuyen sustancialmente a mitigar las emisiones de gases de efecto

invernadero o a ayudar a pequeños/as agricultores/as a adaptarse a los riesgos climáticos. **Desde el inicio de la Hoja de Ruta, hemos aumentado nuestra cartera de líderes en acción climática en un 80%, pasando de 63 empresas en 2019 a 114 en 2022.** Los líderes de la acción climática representan ya el 56% de nuestra cartera mundial de préstamos. Solo en 2022, desembolsamos más de 98.8 millones de dólares para ayudar a los líderes de la acción climática a mantener sus inversiones en proyectos de reforestación, explotaciones agroforestales regenerativas o cultivos adaptados al clima, como el sorgo.



CULTIVAR

## Cultivar la capacidad de empresas y agricultores/as para mitigar y adaptarse al cambio climático

A través de nuestros servicios de asesoría agronómica y de resiliencia climática, Root Capital fomenta la capacidad de las empresas para prepararse para el cambio climático y crear un futuro resiliente. Dado que los efectos del cambio climático difieren de una región a otra, así como la capacidad de las empresas para afrontarlos, Root Capital trabaja codo con codo con los clientes para desarrollar soluciones pertinentes a nivel local. En el caso de las empresas que cuentan con una sólida capacidad de asistencia técnica, compartimos datos sobre los riesgos climáticos locales y orientación sobre cómo abordar estos riesgos mediante estrategias prácticas de mitigación o adaptación climática. Para las empresas con funciones de asistencia técnica menos sólidas, primero reforzamos esa capacidad crítica mediante programas de colocación en pasantías, servicios digitales y capacitación en mejores prácticas agronómicas.

En 2022, prestamos servicios de asesoría agronómica y de resiliencia climática a 88 clientes de tres continentes. En África Oriental, los servicios de asesoría incluyeron un servicio de mensajería agronómica móvil para complementar la capacitación presencial de las empresas. El servicio proporciona a los/las agricultores/as mensajes de texto sobre prácticas climáticamente inteligentes, como por ejemplo cómo crear y aplicar compost, en el momento de la aplicación recomendada. Una caficultora de Ruanda dijo que los mensajes le ayudaban a recordar cuándo aplicar determinadas prácticas y a compaginar el cultivo del café con sus otras responsabilidades. En una evaluación de este servicio financiada por la Fundación IKEA, el 85% de los/las agricultores/as que recibieron mensajes afirmaron haber aprendido nueva información y el 72% declararon haber recurrido más a las buenas prácticas agrícolas.



## HISTORIA DE IMPACTO: planificación de la adaptación climática en la Amazonia peruana

**“Se nota que el clima está cambiando, con el aumento de las temperaturas. Ya no es como hace 40 años. Hay una diferencia notable en las estaciones. La temporada de lluvias llega antes o después de lo que debería.”**

—Caficultor miembro de CENFROCAFE, Perú

En 2022, Root Capital trabajó con siete cooperativas de café de Perú para diseñar conjuntamente planes de adaptación al cambio climático basados en datos. El compromiso comenzó con talleres de vulnerabilidad climática para determinar dónde se encontraba cada empresa en su viaje climático, a dónde quería ir y qué se necesitaría para llegar allí. Los talleres fueron facilitados por Root Capital e incluyeron al personal pertinente de las cooperativas (por ejemplo, directores generales, técnicos agrónomos, etc.). **En las evaluaciones posteriores a los talleres, los miembros del personal de las empresas afirmaron que valoran mucho los servicios de asesoría climática de Root Capital, que les proporcionan una capacitación que no está a su alcance de otro modo; el personal también aumentó sus conocimientos sobre el cambio climático y sus repercusiones previstas en la producción de café en Perú.** Tras los talleres, las cooperativas trabajaron con asesores de Root Capital para elaborar planes de adaptación climática ajustados a los riesgos y necesidades de cada empresa. Aunque cada plan se adapta a la empresa, las actividades comunes incluyen la creación de parcelas

de demostración para exhibir prácticas agrícolas regenerativas, la ampliación de viveros de árboles para cultivos resistentes al cambio climático o árboles de sombra, la difusión de alertas meteorológicas y agronómicas en tiempo real y la prestación de asistencia técnica continua a los/las agricultores/as. Para seis de las siete cooperativas, se trataba de su primer plan climático por escrito.

Las siete empresas recibieron también una subvención de resiliencia de 20.000 dólares para compensar los costes iniciales de la aplicación de las medidas climáticas identificadas. Cuatro de los siete clientes utilizaron las subvenciones para crear concursos de “Granjas resilientes” entre sus proveedores, financiando a agricultores/as que llevaron a cabo evaluaciones de vulnerabilidad de sus tierras. Estos/as agricultores/as también recibieron apoyo técnico adicional para aplicar prácticas climáticamente resistentes como el acolchado o la creación de barreras contra la erosión para proteger la salud del suelo. Antes de la selección de los ganadores, los/las agricultores/as participaron en intercambios de aprendizaje en los que pudieron conocer las experiencias de sus compañeros en la creación de explotaciones resilientes, así como compartir las suyas propias. Los ganadores fueron seleccionados por un jurado y premiados con equipos y herramientas agrícolas. En 2023 se prevén más concursos de “Granjas resilientes.”

**Con el apoyo de Root Capital, estas siete cooperativas están invirtiendo en el futuro de sus agricultores/as y su negocio, así como en el ecosistema del que dependen.**



INNOVAR

## Innovar soluciones financieras para promover las inversiones empresariales en la acción climática

Aproximadamente el **95%** de las explotaciones agrícolas del mundo son de pequeña escala, y sin embargo el sector sólo recibe el **1.7%** de la financiación climática mundial. El reducido tamaño de las operaciones, los elevados costes de transacción y el alto riesgo en comparación con otros sectores ya limitan el flujo de capital hacia la agricultura a pequeña escala. El aumento del riesgo y la incertidumbre ligados al cambio climático no hacen sino agravar este antiguo fallo del mercado, con consecuencias potencialmente devastadoras para las comunidades vulnerables.

Para ayudar a cerrar esta brecha de financiación, Root Capital está desarrollando y probando productos de financiación climática (préstamos y subvenciones) que satisfagan las necesidades de las pequeñas empresas agrícolas y los/las agricultores/as. Nuestra innovación se centra en ampliar la inversión climática de las empresas integradas en las cadenas de suministro de pequeños/as agricultores/as, que proporcionan acceso a mercados de alto valor, capacitación y otros recursos, pero que no se centran en nuevas tecnologías o servicios climáticos como modelo de negocio principal. Por ello, nuestro trabajo nos obliga a comprender la demanda empresarial de acción climática en una cartera diversa; identificar qué prioridades de acción climática se traducen en grupos de oportunidades de inversión viables; y personalizar nuestros productos de préstamo para atender estas oportunidades emergentes.

En 2022, en función de las prioridades de los clientes, **probamos cinco préstamos de financiación climática en América Central y África Oriental, desembolsando 445.000 dólares para inversiones empresariales en la regeneración de suelos y las energías renovables.** Conscientes de que no todas las inversiones climáticas se adaptan a la financiación mediante deuda, también

desembolsamos **286.000 dólares en subvenciones de resiliencia** para sufragar los costes de 16 planes de adaptación climática creados conjuntamente con los servicios de asesoría de Root Capital. Aunque se trata de un comienzo prometedor, representa solo un primer paso para cerrar la brecha de financiación, incluso dentro de nuestra propia cartera. En los próximos tres años, tenemos previsto ampliar nuestra propia financiación climática e intercambiar aprendizajes con otros inversores de impacto para ampliar colectivamente la financiación climática para la agricultura (véase la sección Amplificar).

A medida que avanzamos en nuestro programa de innovación, uno de los principales retos con los que nos hemos encontrado es cómo diseñar a escala sin dejar de centrarnos en las necesidades y soluciones locales. Cuando se trata de adaptación y resiliencia, el enfoque de la inversión, el tamaño, el rendimiento financiero y otras dinámicas pueden variar significativamente entre agricultores/as y empresas, especialmente entre países y cadenas de suministro. Esta variabilidad plantea retos a los inversores que tratan de crear una cartera de operaciones similares para obtener eficiencias operativas.

Para hacer frente a este reto, Root Capital ha aprovechado nuestro servicio de asesoría agronómica y de resiliencia climática. Los asesores ayudan a las empresas a identificar oportunidades de inversión climática relevantes a nivel local y las presentan de forma estandarizada a nuestro equipo de crédito. Aunque todavía es un trabajo en curso, vemos un enorme potencial en los préstamos climáticos facilitados por la asesoría: este enfoque ha facilitado el 85% de los préstamos climáticos desembolsados desde 2020.



## ¿Qué piensan las empresas agrícolas de la acción climática?

Para asegurarnos de que nuestro programa de innovación en la financiación de la lucha contra el cambio climático da prioridad a lo que las empresas realmente necesitan, hemos dedicado gran parte de la primera mitad de la Hoja de Ruta a escuchar a nuestros clientes. Esto incluyó una encuesta mundial realizada en colaboración con Bain & Company. Hemos escuchado que:

- **La acción climática es una gran prioridad.** El 95% de los clientes encuestados (88 empresas) han sufrido crisis relacionadas con el clima en los últimos tres años; el 95% de estos clientes afirman que las crisis afectaron a su negocio. En todas las zonas geográficas, la acción climática es una prioridad “alta” o “máxima” para más del 90% de los clientes.
- **Las empresas ya aplican medidas climáticas y prevén hacer más.** El 93% de los clientes encuestados ha invertido en acciones climáticas en los últimos tres años, y el 97% tiene previsto realizar tales inversiones en los próximos tres años. Las principales inversiones incluyen la distribución de insumos, la capacitación de agricultores/as, la producción de insumos (por ejemplo, viveros), las actividades a nivel de paisaje (por ejemplo, reforestación) y la infraestructura empresarial climáticamente inteligente.
- **Aunque el tamaño medio de las inversiones es pequeño, la inversión colectiva de nuestros clientes en acción climática se acerca a la escala.** La inversión media por actividad fue de 20.000 dólares, pero la mayoría de los clientes invierten en múltiples acciones climáticas, con una media total de 150.000 dólares por cliente.
- **A pesar de la demanda de los clientes, sigue habiendo un déficit de financiación.** El acceso limitado a financiación externa impide a los clientes invertir plenamente en acciones climáticas. Alrededor del 60% de las medidas climáticas adoptadas en el pasado se financiaron exclusivamente con fondos internos de las empresas. Los clientes mencionan fuentes limitadas de financiación climática, especialmente fuentes de capital no subvencionadas. Pero cuando los clientes logran acceder a financiación externa, gastan entre dos y tres veces más en las inversiones de acción climática.
- **Incluso cuando los clientes tienen acceso a financiación climática, a menudo les resulta difícil comprometerse a la acción climática,** especialmente en el caso de inversiones que no generen ingresos adicionales de forma inmediata.

Este análisis, junto con las lecciones aprendidas de nuestros proyectos piloto iniciales de financiación climática, nos ayudó a identificar tres áreas para seguir desarrollando y probando productos de financiación climática en 2022 y más adelante:

1. Mantenimiento o introducción de prácticas climáticamente inteligentes en las explotaciones, como la agrosilvicultura orgánica y la gestión regenerativa del suelo;
2. Expansión de viveros empresariales para cultivos resistentes al cambio climático, árboles de sombra y/o cultivos de cobertura; e
3. Instalación de infraestructuras empresariales climáticamente inteligentes, como energía limpia e instalaciones de procesamiento eficientes en el uso del agua.



AMPLIFICAR

## Amplificar el aprendizaje para fomentar su adopción y reproducción por parte de otros

Aunque hemos dado grandes pasos para aumentar la resiliencia climática en colaboración con nuestros clientes, sabemos que promover la acción climática a escala mundial sólo es posible si trabajamos a nivel sectorial. Para ello, intentamos desarrollar continuamente el argumento del impacto de las empresas aliadas de agricultores/as como agentes locales de la acción climática y compartir el aprendizaje práctico con otros para impulsar un mayor apoyo y más capital para las comunidades de pequeños/as agricultores/as.

Este año hemos observado un reconocimiento cada vez mayor de la necesidad de más financiación climática para la agricultura a pequeña escala, especialmente para ayudar a los agricultores a adaptarse. En la COP27, los líderes mundiales, especialmente los de los países más afectados por el cambio climático, pidieron un aumento inmediato de la inversión en la adaptación al cambio climático, junto con inversiones críticas en la mitigación. Como prestamista que trabaja en la intersección entre los medios de subsistencia de los pequeños agricultores y la acción climática, **se invitó a Root Capital a participar en múltiples grupos de trabajo de expertos, iniciativas de aprendizaje y conferencias relacionadas con la ampliación de la financiación climática para la agricultura.** Por ejemplo, nuestro personal intervino en un panel sobre innovación para la adaptación al cambio climático en la [ClimateShot Investor Coalition](#), un grupo de líderes de la comunidad de inversión de impacto que trabajan para acelerar la financiación climática para la agricultura y los sistemas alimentarios en el marco de la Agriculture Breakthrough Agenda de Glasgow. A través de estas asociaciones, seguiremos compartiendo lo que hemos aprendido en nuestros proyectos piloto de financiación climática, así como lo que escuchamos directamente de

las empresas agrícolas en primera línea.

Además, empezamos a trabajar con socios para estudiar cómo la acción colectiva podría aumentar el acceso de los pequeños agricultores y las empresas a modelos de pago del carbono, como primas o créditos de carbono. Muchos clientes de nuestra cartera utilizan prácticas respetuosas con el planeta, como la agrosilvicultura o la gestión orgánica del suelo, que reducen las emisiones; sin embargo, no se les reconoce su importante contribución en la lucha contra el cambio climático. **Root Capital imagina un futuro en el que el mercado recompense a los/las pequeños/as agricultores/as y a las empresas por sus beneficios de carbono y les incentive a incrementar las prácticas de carbono positivas.** En los dos últimos años, hemos tenido el placer de colaborar con [The Chain Collaborative](#), la [Alianza Cool Farm](#), [Cooperative Coffees](#), el [Banco Interamericano de Desarrollo](#), y el [Sustainable Food Lab](#) para poner a prueba un modelo de prima de carbono para varias cooperativas de café de nuestra cartera, basado en datos sobre la huella de carbono recopilados a través de la asesoría de inteligencia empresarial digital de Root Capital. **Root Capital y sus socios compartieron nuevos datos primarios que abordan las lagunas de conocimiento de la industria en torno al potencial de eliminación de carbono de las explotaciones agroforestales de café.** [Estos datos](#) muestran que las explotaciones agroforestales de café orgánico a pequeña escala pueden funcionar con una huella de carbono neutra o incluso negativa, lo que demuestra su potencial como una importante solución climática natural. En 2023, seguiremos compartiendo estos resultados, así como forjando nuevas asociaciones con aliados que busquen aumentar el acceso de los/las agricultores/as a los pagos por carbono.



autor de la foto: Adam Finch/Root Capital

## PROGRESO HACIA LAS METAS DE 2025

FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO  
DESEMBOLSADO ANUALMENTE

**\$98.8M/AÑO**

2025 META: \$105M/AÑO

LÍDERES DE ACCIÓN CLIMÁTICA  
ALCANZADOS ANUALMENTE

**114/AÑO**

2025 META: 125/AÑO

EMPRESAS QUE RECIBEN ASESORAMIENTO SOBRE  
RESILIENCIA AGRONÓMICA Y CLIMÁTICA

**116**

2025 META: 125

AGRICULTORES Y EMPLEADOS CONTACTADOS A TRAVÉS  
DE CLIMATE FINANCE O ADVISORY

**472K**

2025 META: 500K



rootcapital.org

¡Gracias a nuestra creciente comunidad de financiadores climáticos dedicados por hacer posible este trabajo!